

Kohti kansainvälisempää organisaatiota

Nuorten Akatemian strategia 2026

Esipuhe

Tervetuloa lukemaan Nuorten Akatemian strategiaa.

Strategian painotuksia ovat vahva kohderyhmätuntemus ja kansainvälistyminen. Vuorovaikutusosaamisemme ja sen vahvistaminen kytkeytyy molempiin näistä painotuksista.

Strategia on voimassa toistaiseksi, ja sitä päivitetään tarvittaessa.

Sisältö:

- Nuorten Akatemian tehtävä
- Toiminnan tavoitteet
- Kohderyhmät
- Toiminnan periaatteet

Nuorten Akatemian tehtävä

Luomme nuorille mahdollisuuksia vaikuttaa omaan elämäänsä, elinympäristöönsä ja yhteiskuntaan. Toimintamme ydin on nuorten osallisuus.

Olemme projektiorganisaatio, joka työskentelee nuorten, nuorten parissa toimivien ja nuorten elämään sekä elinoloihin vaikuttavien aikuisten kanssa.

Haluamme, että nuoret tulevat kohdatuiksi ja kuulluiksi. Vahvistamme palveluillamme nuorten osallisuustaitoja sekä aikuisten valmiuksia toimia nuorten kanssa.

Osallisuus tarkoittaa meille tunnetta omasta merkityksellisyydestä ja siitä, että voi vaikuttaa omaan elämäänsä. Se tarkoittaa myös nuoren kokemusta yhteisöön kuulumisesta, kohdatuksi tulemisesta, mahdollisuutta ilmaista mielipiteensä, toimia ja vaikuttaa itselle tärkeisiin asioihin sekä saada aikaan muutosta.

Tehtävämme on varmistaa, että aikuiset mahdollistavat nuorten osallistumisen nuoren elämäntilanteesta riippumatta, nuorilähtöisesti ja osallistumisen tapoja arvottamatta. Kehitämme ja vahvistamme demokratiaa edistämällä saavutettavien, monipuolisten ja innostavien osallistumisen keinojen vaikuttavaa hyödyntämistä

Kohderyhmät

Kohderyhmämme ovat aikuiset, jotka toimivat nuorten parissa tai vaikuttavat nuorten elämään ja elinoloihin. Tavoitamme nuoret aikuisten kautta ja he ovat toimintamme lopullisia hyötyjiä. Kohderyhmämme voi jaotella kolmeen alakategoriaan:

- Nuorten elinoloihin ja elämään vaikuttavat päättäjät ja muut toimijat kunnissa, hyvinvointialueilla, valtiolla, järjestöissä ja yrityksissä.
- Opettajat ja oppilaanohjaajat kouluissa.
- Nuorten parissa toimivat ohjaajat järjestöissä, kuntien nuorisotyössä ja seurakunnissa.

Toimintamme tuloksena **aikuiset** näkevät nuoret voimavarana, oppivat osallisuuden menetelmiä ja edistävät nuorten osallistumista ja osallisuutta omassa yhteisössään. Aikuisen rooli on tukea ja vahvistaa nuorten osallisuutta ja toimijuutta.

Toimintamme tuloksena **nuoret** kokevat itsensä merkitykselliseksi osaksi yhteisöä ja kokevat onnistumisen elämyksiä osallistuessaan toimintaan. Nuoret ilmaisevat itseään ja tulevat kuulluksi. Toimintamme tukee nuoria, jotka tulevat erilaisista lähtökohdista. Meille on tärkeää, että myös sellaiset nuoret, jotka eivät itse ole aktiivisia, kokevat osallisuutta, saavat tukea toimijuuteensa ja pääsevät osallistumaan.

Toiminnan tavoitteet

NUORTEN AKATEMIA

1. Toteutamme hankkeita, joilla nuoret voivat vaikuttaa omaan elämäänsä, elinympäristöönsä ja yhteiskuntaan Suomessa ja kansainvälisesti

- Hankkeita rakentaessamme tunnistamme tilanteita, joissa kohderyhmillämme on tarpeita nuorten kanssa toimimiseen. Lähestymistapamme perustuu yhteiskehittämiseen ja keskitymme erityisesti kohderyhmiemme tuntemiseen.
- Toteutamme hankkeet yhteistyössä kumppaneidemme kanssa. Vaalimme luotettavia, pitkäaikaisia kumppanuussuhteita ja samalla etsimme jatkuvasti uusia strategisia kumppaneita.
- Hankkeemme perustuvat tutkittuun tietoon. Ne ovat vaikuttavia ja tavoittavat kattavan määrän kohderyhmäämme.
- Haemme sekä kansallista että kansainvälistä hankerahoitusta ja toteutamme hankkeita niin Suomessa kuin ulkomailla.

2. Käytämme ja kehitämme osallisuutta tukevia menetelmiä

- Olemme edelläkävijöitä nuorten vaikuttamisen ja osallisuuden edistämisessä. Kokeilemme ja kehitämme itse uusia menetelmiä ja opimme yhteistyössä kumppaneiden ja eri asiantuntijoiden kanssa.
- Menetelmämme ovat vuorovaikutteisia ja ne tukevat nuorten sekä aikuisten kohtaamista ja yhteisöllisyyttä.
- Käytämme digitaalisia keinoja laajentaaksemme ja kehittääksemme toimintaamme ja menetelmiämme. Hyödynnämme tekoälyn mahdollisuuksia ja perehdymme sen vaikutuksiin sekä omassa työssämme että nuorten arjessa.

3. Edistämme saavutettavaa ja ennaltaehkäisevää toimintaa

- Tuemme aikuisten valmiuksia toimia monenlaisten nuorten kanssa.
- Huomioimme hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa muita haavoittuvammassa tilanteessa olevat nuoret, jotka eivät muuten osallistuisi.
- Tarjoamme myös menetelmiä, joka ovat saavutettavia erityistä tukea vaativille nuorille.
- Kehitämme omaa osaamistamme saavutettavammista toimintatavoista.

4. Tavoittelemme ekologista kestävyyttä

- Muistamme toiminnassamme, että maapallon resurssit ovat rajalliset. Minimoimme työskentelystämme aiheutuvat päästöt ja suosimme ympäristöystävällisiä ratkaisuja.
- Kannamme vastuumme myös hanketyössä ja toteutamme sellaisia hankkeita, joissa käsittelemme luonnon ja ympäristön kestävyyteen liittyviä teemoja.
- Sitoudumme määrittämään työskentelystämme aiheutuvat päästöt ja tunnistamaan kehityskohtia. Teemme ekologisempia valintoja.

Resurssitavoitteet

5. Motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö on tärkein voimavaramme

- Pidämme huolta työntekijöidemme innostuksesta ja hyvinvoinnista.
- Varmistamme, että henkilöstöllämme on ajantasainen osaaminen hanketyössä, osallisuutta tukevien menetelmien käytössä, yhteiskehittämisessä, kansainvälisessä toiminnassa, viestinnässä sekä palveluiden myynnissä.
- Pidämme huolta riittävistä henkilöstöresursseista.

6. Tavoittelemme vakautta kasvun kautta

- Kasvavia rahoituslähteitä ovat Euroopan unioni ja muut kansainväliset tahot sekä Euroopan sosiaalirahasto. Seuraamme jatkuvasti uusia rahoitusmahdollisuuksia.
- Olemme avoimia syventämään yhteistyötä kumppaneidemme kanssa, olipa kyse sitten toimialajärjestelyistä, fuusiosta tai muusta yhteistyömuodosta.
- Oy:n toimintaa ohjaa menestyksellinen liiketoiminnan kehittäminen. Liiketoiminnan kasvu on välttämättömyys oman pääoman vahvistamiseksi. Pyrimme suurempiin hankkeisiin ja panostamme palveluidemme parempaan tunnettuuteen ja henkilöstön myyntiosaamiseen.
- Toteutamme pienet hankkeet nykyisten mallien pohjalta. Suuremmissa projekteissa on enemmän tilaa uusille kokeiluille ja investoinneille.

Toimintamme tavoitteet perustuvat megatrendeihin

NUORTEN AKATEMIA

Voimme vaikuttaa yhteiskuntaan omalla toiminnallamme. Strategiset tavoitteemme perustuvat toimintaympäristömme ja yhteiskunnan laaja-alaisiin kehityskulkuihin ja muutoksiin, eli megatrendeihin. Megatrendit asettavat toiminnallemme ja tavoitteillemme raamit. Voimme hyödyntää niitä hanke- ja projektityömme suunnittelussa, jotta pystymme parhaiten vastaamaan kohderyhmiemme tarpeisiin.

Toimintamme kannalta keskeisiä megatrendejä ovat mm.

- nuorten hyvinvoinnin polarisoituminen
- turvallisuustilanteen muutos
- ilmastokriisi ja luontokato
- liberaalin demokratian kriisi
- tekoäly
- rahoitusrakenteiden muutos

Nuorten hyvinvoinnin polarisoituminen

Nuorten eriarvoisuus lisääntyy, kokemus osallisuudesta polarisoituu ja yhteiskunnallisen osallistumisen sekä vaikuttamisen mahdollisuudet eriytyvät. Pahimmillaan osallisuuden puute työntää nuoria yhteisön ja yhteiskunnan laitamille kohti syrjäytymistä. Usein piiloon jäävä rakenteellinen syrjintä, esimerkiksi rakenteellinen rasismi, heikentää nuorten yhdenvertaisia mahdollisuuksia elää osallistuvaa, turvallista ja omannäköistä elämää. Taloudellinen eriarvoisuus, mielenterveyden haasteet, vähemmistöryhmään kuuluminen, metataitojen kuten luku- ja kirjoitustaidon heikentyminen ja asuinalueiden eriytyminen vaikuttavat nuorten osallistumisen mahdollisuuksien ja osallisuuden kokemuksen kaventumiseen. Myös nuoret nostavat syrjäytymisen, yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon keskeisiksi koko yhteiskuntaa koskeviksi haasteiksi.

Turvallisuustilanteen muutos

Euroopan ja maailman turvallisuustilanteen heikkeneminen näkyy yhä vahvemmin myös nuorten arjessa, toimintaympäristössä ja rahoituskentässä. Turvallisuuteen, kriisinkestävyyteen, demokratian vahvistamiseen ja yhteiskunnalliseen resilienssiin liittyvät näkökulmat korostuvat entistä enemmän julkisissa rahoitusohjelmissa ja hankehauissa. Samalla nuoret elävät tilanteessa, jossa useat kriisit – kuten taloudellinen epävarmuus, geopoliittiset konfliktit, ilmastonmuutos ja luontokato – vaikuttavat yhtä aikaa heidän tulevaisuudennäkymiinsä. Tämä heikentää tulevaisuususkoa, hyvinvointia ja kokemusta omista vaikutusmahdollisuuksista.

Turvattomuuden tunnetta vahvistaa myös jatkuva informaatiovirta, jonka kautta kriisit ja uhkakuvat ovat läsnä nuorten arjessa lähes reaaliaikaisesti. Vaikka tiedon saatavuus lisää ymmärrystä maailman tapahtumista, se voi myös lisätä kuormitusta, epävarmuutta ja kokemusta hallinnan menettämisestä. Tässä toimintaympäristössä korostuu tarve tukea nuorten osallisuutta, kriittistä medialukutaitoa, yhteiskunnallista toimijuutta sekä kykyä rakentaa luottamusta tulevaisuuteen. Turvallisuustilanteen muutos lisää tarvetta vahvistaa nuorten resilienssiä, vaikuttamisen ja osallisuuden kokemuksia ja uskoa siihen, että omalla toiminnalla voidaan vaikuttaa sekä paikallisesti että laajemmin yhteiskunnassa.

Ilmastokriisi ja luontokato ovat aikamme yhteiskunnan läpileikkaavat ilmiöt

Tutkimusten mukaan ekologinen kestävyys huolettaa kansalaisia. Globaalit ympäristökysymykset ja ilmastonmuutos asettavat nuorten käsitykset tulevaisuudesta uudenlaisten epävarmuuksien alle. Erityisesti nuoret kokevat ahdistusta ilmaston ja luonnon tilasta. Toisaalta nuoret ovat aktiivisia yhteiskunnallisessa liikehdinnässä ekologisen kestävyyden puolesta ja haluavat vaikuttaa ilmasto- ja luontopolitiikkaan. Yhteiskunnallisesti ilmasto- ja ympäristötoimien halutaan näkyvän kaikkien organisaatioiden toiminnassa. Ilmasto- ja luontovaikutusten arviointi koskettaakin koko yhteiskuntaa.

Demokraattisen osallisuuden vahvistaminen

Käsitys demokratiasta laajenee ja kansalaisille halutaan luoda parempia ja uusia mahdollisuuksia osallistua yhteiskunnalliseen ja poliittiseen keskusteluun sekä päätöksentekoon kansallisesti mutta myös EU-tasolla. Ymmärrys ja kiinnostus yhteiskunnallista osallisuutta ja nuorten osallistamista kohtaan kasvaa, mutta esimerkiksi julkinen sektori ja kansalaistoimijat tarvitsevat tukea käytäntöjen muodostamiseen. Nuorten ymmärrys demokraattisista prosesseista sekä yksilön tai ryhmän roolista niissä ja usko omiin vaikutusmahdollisuuksiin vahvistuu, kun nuorille osoitetaan toiminnan vaikutukset ja toteutunut muutos. Nuorilla on oikeus tietää, miten heidän ajatuksensa ovat vaikuttaneet tehtäviin päätöksiin. On aikuisten velvollisuus raportoida takaisin nuorille siitä, miten heidän osallistumisensa on vaikuttanut ja otettu huomioon.

Tekoäly muokkaa maailmaa

Tekoäly on yksi keskeisimmistä yhteiskuntaa, työelämää ja koulutusta muuttavista kehityskuluista. Se vaikuttaa yhä voimakkaammin siihen, miten ihmiset hankkivat tietoa, kommunikoivat, oppivat ja osallistuvat yhteiskuntaan. Erityisesti nuoret ovat usein tekoälypohjaisten palveluiden aktiivisia käyttäjiä, minkä vuoksi tekoäly muuttaa sekä nuorten arkea että heidän tulevaisuudessa tarvitsemiaan taitoja. Samalla tekoäly tarjoaa uusia mahdollisuuksia osallistumiseen, oppimiseen, luovuuteen ja vaikuttamiseen.

Tekoälyn yleistymiseen liittyy kuitenkin myös haasteita, kuten virheellisen tiedon leviäminen, yksityisyydensuojan kysymykset, algoritmien vaikutus mielipiteisiin sekä digitaalisen eriarvoisuuden riskit. Lisäksi on herännyt huoli siitä, että tekoälyn laaja käyttö voi heikentää nuorten kognitiivisten taitojen, kuten kriittisen ajattelun, ongelmanratkaisukyvyn, keskittymisen ja tiedon omaksumisen, kehittymistä, mikäli teknologia korvaa liiallisesti omaa ajattelua ja oppimisprosessia. Nuorten kanssa toimivien organisaatioiden onkin tärkeää sekä suojella nuoria tekoälyn mahdollisilta haitoilta että vahvistaa heidän tekoälyosaamistaan. Tämä edellyttää kriittisen medialukutaidon, lähdekritiikin, tietosuojan ja tekoälyn eettisen käytön vahvistamista sekä mahdollisuuksia oppia hyödyntämään tekoälyä turvallisesti, vastuullisesti ja tulevaisuuden työelämää varten. Samalla on tärkeää tukea nuorten omatoimista ajattelua, luovuutta, tiedon arviointia ja muita kognitiivisia taitoja, jotta tekoäly toimii oppimisen tukena eikä sen korvaajana.

Rahoituskenttä on muutoksessa

Rahoitusympäristö muuttuu nopeasti ja siihen liittyy aiempaa enemmän epävarmuutta. Muutos ei näy ainoastaan julkisen rahoituksen leikkauksina, vaan myös rahoituksen pirstaloitumisena, lyhytjänteisyytenä ja heikompana ennakoitavuutena. Tämä vaikeuttaa pitkäjänteistä suunnittelua niin järjestöissä kuin niiden yhteistyökumppaneissakin. Samalla kumppaniorganisaatioihin kohdistuvat säästöt muuttavat yhteistyömahdollisuuksia ja toimintatapoja, mutta voivat myös avata uusia kumppanuuksia ja tarvetta yhteisille ratkaisuille.
Kansallinen julkinen rahoitus vähenee, ja vastikkeettoman yleisavustamisen rinnalle nousee yhä vahvemmin palveluiden ostaminen ja kilpailutukset. Tämä lisää kilpailua sekä kolmannen sektorin toimijoiden että muiden palveluntuottajien välillä. Samaan aikaan uusia mahdollisuuksia avautuu Euroopan unionin ja muiden kansainvälisten rahoittajien suunnasta sekä Euroopan sosiaalirahaston (ESR+) kautta. Myös yritysyhteistyö tarjoaa mahdollisuuksia, vaikka se on altis taloussuhdanteille. Kaikissa rahoituslähteissä korostuu entistä vahvemmin kyky osoittaa toiminnan vaikuttavuus, mitattavat tulokset ja kustannustehokas toteutus. Erityisesti nuorten osallisuuteen, kuulemiseen ja tavoittamiseen liittyville laadukkaille ratkaisuille on edelleen kysyntää, mutta niiden vaikuttavuus on pystyttävä osoittamaan aiempaa selkeämmin.

Toiminnan periaatteet

NUORTEN AKATEMIA

Yhdenvertaisuus

Jokainen on samanarvoinen taustastaan riippumatta. Jokainen ihminen tulee kohdata kunnioittavasti. Käytännön toiminnassa edistämme yhdenvertaisuutta panostamalla saavutettavuuteen ja noudattamalla turvallisemman tilan periaatteita kaikessa toiminnassamme.

Oikeudenmukaisuus

Oikeudenmukaisuudella tarkoitamme reilua toimintatapaa sekä sitä, että olemme omalta osaltamme mukana rakentamassa parempaa maailmaa, jossa jokainen on arvokas ja ihmisoikeuksia kunnioitetaan. Käytännössä tämä näkyy toimintamme läpinäkyvyytenä, haavoittuvassa asemassa olevien puolustamisena ja rohkeutena puuttua epäkohtiin.

Rohkeus

Rohkeudella tarkoitamme uskallusta toimia toisin, kokeilla uutta ja etsiä uusia mahdollisuuksia sekä yhteistyökumppaneita.

Luonnon ja ilmaston kestävyys

Planetaaristen rajojen kunnioittaminen näkyy käytännössä kestävän elämäntavan edistämisenä sekä hankkeiden suunnittelussa ja toteuttamisessa että läpileikkaavasti kaikessa työyhteisön toiminnassa.

Yhteistyö

Yhdessä pääsemme parempaan lopputulokseen kuin yksin. Yhteistyö on tärkeää niin työyhteisössä kuin laajemminkin, sillä se mahdollistaa erilaisten näkemysten yhteensovittamisen, resurssien jakamisen ja uudenlaisten ratkaisujen löytämisen. Työyhteisöllämme on hyvät yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot ja lisäksi teemme yhteistyötä erilaisten toimijoiden, kuten jäsenjärjestöjemme, julkisen sektorin, yritysten sekä muiden yhteistyökumppaneiden, kanssa.